



МІНІСТЕРСТВО  
ЕКОНОМІКИ  
УКРАЇНИ



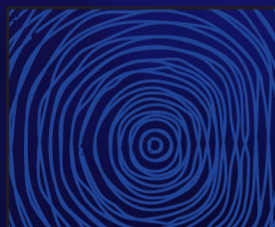
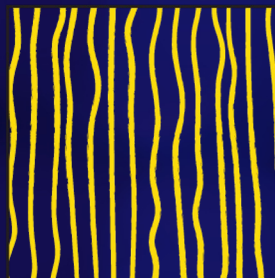
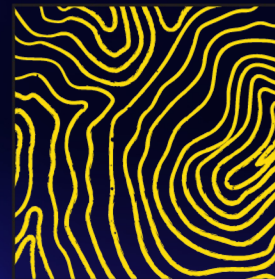
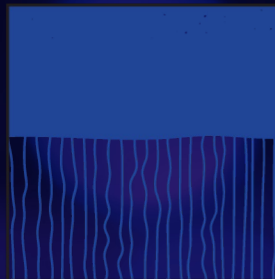
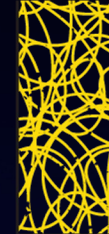
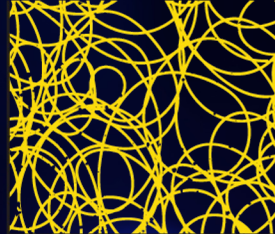
IP OFFICE  
Український національний офіс  
інтелектуальної власності та інновацій



IP&I Hub  
Український національний офіс  
інтелектуальної власності та інновацій

# Дорожня карта регіональних інноваційних хабів

\* Ця Дорожня карта є покроковою інструкцією для учасників інноваційної екосистеми, які мають на меті створити регіональний інноваційний хаб, та має допоміжний і рекомендаційний характер.





Інноваційні екосистеми можуть генерувати економічні, фінансові та соціальні вигоди для регіонів. Однією із форм об'єднання стейкхолдерів на рівні регіону є:

**Регіональні інноваційні хаби** – елементи інноваційної інфраструктури, які діють у формі юридичної особи, або групи юридичних осіб на підставі договору (без створення юридичної особи), з метою формування сприятливих умов для розвитку та підтримки інновацій на засадах активної взаємодії держави, науки та бізнесу.

## Актуальність

необхідність стимулювання інновацій, інтелектуальної власності та креативності, підвищення конкурентоспроможності економіки регіонів.

## Задача

на рівні регіону\* об'єднати основних учасників інноваційного процесу для збільшення ефективності інноваційної діяльності та підвищення інноваційного потенціалу з метою створення можливості для інноватора отримати весь спектр послуг на будь-якій стадії інноваційного процесу в межах однієї структури.

**Регіональні інноваційні хаби сприяють** розвитку інноваційної діяльності шляхом підтримки досліджень та розробок, здійснення комерціалізації прав на об'єкти інтелектуальної власності та трансферу технологій, а також заохочення інвестицій в економіку регіону та створення нових робочих місць.

**Учасниками регіонального інноваційного хабу можуть бути:**

заклади освіти  
науково-дослідні установи

стартап-школи  
стартап-студії

мережа TISC

венчурні студії  
венчурні інвестори

лабораторії, інкубатори та  
акселератори, наукові та  
індустріальні парки

фізичні особи-підприємці  
підприємства

установи  
організації усіх форм власності  
громадські організації

# Переваги та функції регіональних інноваційних хабів

наявність широкого кола бізнес- та інших партнерів, платформ для співпраці

повний супровід інноваційного проєкту на всіх стадіях його розвитку

надання консультацій для учасників інноваційного процесу

інкубація та акселерація

забезпечення пошуку грантів та сприяння у залученні інвестицій

здійснення постійної взаємодії зі стейкхолдерами в межах відбору інноваційних проєктів із метою їх подальшої успішної комерціалізації

забезпечення захисту прав інтелектуальної власності

функція «єдиного вікна для інноватора»

просвітницька діяльність, надання освітніх і консультаційних послуг шляхом підготовки та перепідготовки кадрів, розвитку навичок і формування компетенцій у сфері інтелектуальної власності та інновацій тощо

створення сприятливого середовища для спільноти інноваторів, креаторів, підприємців, стартапів та МСП із забезпеченням їх широкої підтримки та налагодження співпраці та/або партнерства з іншими ініціативами, проєктами, кластерами та суб'єктами інноваційної діяльності

# Приклади ефективної роботи інноваційних хабів

У США регіональні інноваційні хаби, що охоплюють науково-орієнтовані сектори, починаючи від аерокосмічної галузі, закінчуючи науками про життя, привертають увагу та інвестиції.

**Хаб знань** - інноваційний хаб, створений у США Технологічним інститутом Джорджії.

**Cortex** - інноваційний хаб у Сент-Луїсі, що став став інклюзивним економічним двигуном для регіону.

**Arizona State University Scottsdale** - інноваційний хаб у Арізоні, що сприяв економічній діяльності регіону на суму 1,3 мільярда доларів на рік шляхом інкубації та фінансування стартапів.

*Інноваційний хаб Arizona State University Scottsdale*



У Європі функціонує єдиний інноваційний простір, об'єднаний Рамковою програмою Європейського Союзу з досліджень та інновацій «**Горизонт Європа**» за кластерним підходом.

Перший інноваційний хаб на території Східної Європи з програмою фінансування в €4 млн. розпочав роботу в Польщі в 2014 році.

**Мета хабу** - залучення до інноваційної діяльності на спільній технологічній платформі дослідників, винахідників, інноваторів країн Центральної та Східної Європи, що посилює процеси інноваційної глокалізації та інноватизації країн даного регіону.

Фото: <https://economicdevelopment.asu.edu/innovation-zone/skysong-the-asu-scottsdale-innovation-center/>

# Алгоритм створення та функціонування регіонального інноваційного хабу

## КРОК 1

### Формування місії та візії регіонального інноваційного хабу

Для визначення ціннісної пропозиції регіону, потрібно визначити, які унікальні сфери конкурентних переваг може розвивати відповідний регіон.

## КРОК 2

### Визначити склад учасників, ключових партнерів та варіанти взаємодії з ними у рамках регіонального інноваційного хабу

Визначити, які університети, науково-дослідні установи, інкубатори, інвестори, підприємства тощо можуть стати партнерськими інституціями для створення регіональних інноваційних хабів. Важливим є створення та забезпечення функціонування **онлайн-платформи** для комунікації між партнерами та стейкхолдерами на рівні регіону. **IP офіс надає інформаційні ресурси для розвитку платформи.**

## КРОК 3

### Визначити організаційно-правову форму регіонального інноваційного хабу

Регіональний інноваційний хаб може бути створений у будь-якій організаційно-правовій формі, передбаченій законодавством України. Може бути у вигляді:

структурного підрозділу університету або наукової установи

підприємства

установи

організації тощо

**Складовою інноваційного хабу може бути TISC, відкритий у регіоні.**

На базі регіонального інноваційного хабу може створюватися **інноваційна рада**, яка здійснюватиме прийняття стратегічних рішень. До складу інноваційної ради може входити по одному представнику від кожного учасника хабу. Для здійснення операційного управління хабом учасники можуть обрати одного учасника-представника.

# Алгоритм створення та функціонування регіонального інноваційного хабу

## КРОК 4

### Визначити стратегію розвитку регіонального інноваційного хабу

При формуванні стратегії розвитку регіонального інноваційного хабу слід дотримуватися такого **алгоритму дій**:

**формування кінцевої мети, яка описує сталу бажану амбітну позитивну зміну як кінцевий результат**

**визначення стратегічних та операційних цілей – довгострокових та середньострокових результатів, що забезпечують досягнення кінцевої мети**

**створення завдань – короткострокових заходів або кроків, що призводять до проміжних результатів, які своєю чергою є складовими у досягненні окремих операційних цілей**

## КРОК 5

### Визначити ключові ресурси, а також шляхи фінансування регіонального інноваційного хабу

**Ключовими ресурсами** регіонального інноваційного хабу є:

**кадрові ресурси**

**фінансові ресурси**

**матеріально-технічні ресурси**

**партнерські зв'язки**

**комунікаційні можливості**

Результатом реалізації кроку може бути **SWOT-карта** (аналіз) регіону в сфері інтелектуальної власності та інновацій.

# Алгоритм створення та функціонування регіонального інноваційного хабу

## КРОК 6

**Створити ком'юніті для поширення знань з інтелектуальної власності та інновацій з метою підвищення інноваційної та IP-культури на базі регіонального інноваційного хабу**

**Передбачає:** залучення провідних фахівців у сфері інтелектуальної власності та інновацій для здійснення просвітницької діяльності серед учасників та стейкхолдерів регіонального інноваційного хабу, зокрема, проведення різноманітних заходів, зустрічей, тренінгів, семінарів та менторських програм, спрямованих на підвищення культури інтелектуальної власності та інновацій.

## КРОК 7

**Створити інфраструктуру, забезпечити наявність лабораторій, коворкінг-простору, в тому числі, забезпечити надання послуг у сфері інтелектуальної власності та інновацій на базі регіонального інноваційного хабу.**

Для реалізації даного кроку доцільним є:

забезпечити процес фандрайзингу, в тому числі і задля оновлення і розширення інфраструктурної бази

забезпечити залучення до регіонального інноваційного хабу як партнерів приватних інкубаторів, акселераторів, лабораторій тощо на взаємовигідних умовах

сприяти наданню доступу і права на безоплатне користування науковим обладнанням, на якому проводять науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи

забезпечити надання широкого спектра послуг з питань інтелектуальної власності та інновацій



# Алгоритм створення та функціонування регіонального інноваційного хабу

## КРОК 8

**Забезпечити розміщення стартап-компаній та залучення інвестицій на базі регіонального інноваційного хабу**

Задля реалізації цього кроку необхідно першочергово забезпечити:

створення, зростання та масштабування стартапів, в тому числі пошук інвестицій

створення в регіоні R&D центрів вітчизняних та зарубіжних високотехнологічних компаній  
(в Україні вже працюють R&D центри Google, Samsung, Reddit, Glovo та ін.)

створення та функціонування спін-оффів

створення сприятливих умов для стартапів, спін-оффів, R&D центрів (резидентів хабу - тобто заснованих на базі регіонального інноваційного хабу) (наприклад, зручне розташування, пільгова орендна ставка тощо)

збільшення присутності професіоналів у сфері інтелектуальної власності

взаємодію з венчурними фондами та інвесторами, в тому числі зарубіжними

# Інструменти підтримки діяльності регіональних інноваційних хабів

## Державний рівень

передбачає існування державних цільових програм підтримки інноваційних та дослідницьких інфраструктур та інших механізмів фінансування діяльності регіональних інноваційних хабів, не заборонених законодавством, в тому числі, за рахунок коштів, залучених через механізм державно-приватного партнерства

## Регіональний рівень

передбачає існування регіональних програм розвитку та підтримки інноваційних та дослідницьких інфраструктур та інших механізмів фінансування діяльності регіональних інноваційних хабів, не заборонених законодавством

## Локальний рівень

передбачає існування місцевих цільових програм підтримки інноваційних та дослідницьких інфраструктур та інших механізмів фінансування діяльності регіональних інноваційних хабів, не заборонених законодавством

# Показники ефективності функціонування регіонального інноваційного хабу

частка інноваційно-активних підприємств в регіоні

частка МСП, залучених до інноваційної діяльності

кількість фахівців, що надають послуги в сфері інтелектуальної власності та трансферу технологій

частка креативних індустрій, що беруть участь в економічному розвитку регіону (якщо такі індустрії визначені серед завдань хабу)

динаміка зростання в регіоні обсягу реалізованої інноваційної продукції

кількість фахівців, які пройшли навчання на базі регіонального інноваційного хабу

кількість фізичних та юридичних осіб, які звернулися до регіонального інноваційного хабу

кількість проєктів, що пройшли інкубацію та акселерацію

відсоток обізнаного населення щодо питань інтелектуальної власності та інновацій

кількість проведених регіональним інноваційним хабом патентних пошуків та маркетингових досліджень

динаміка обсягу фінансування інноваційної діяльності в межах діяльності регіонального інноваційного хабу

кількість поданих в межах діяльності регіонального інноваційного хабу заявок на реєстрацію прав на об'єкти інтелектуальної власності

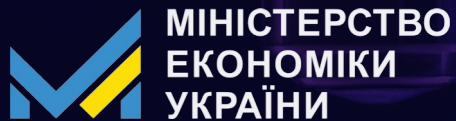
кількість укладених за участі регіонального інноваційного хабу договорів про трансфер технологій

кількість фізичних та юридичних осіб, які отримали фінансування в межах діяльності регіонального інноваційного хабу

кількість створених стартапів та обсяг залучених інвестицій

кількість фахівців, які пройшли навчання на базі регіонального інноваційного хабу

кількість отриманих в межах діяльності регіонального інноваційного хабу охоронних документів



+380 (044) 200-47-53

meconomy@me.gov.ua

м. Київ, вул. Грушевського, 12/2

+380 (44) 494-05-51

office@nipo.gov.ua

м. Київ, вул. Дмитра Годзенка, 1 (вул. Глазунова, 1)