



OIFR_U

OPEN INNOVATION
FOR RECONSTRUCTION
UKRAINE

Відкриті інновації:

зміст, виклики та можливості
для України



Львівська
міська
рада



#OIFR_U

30 жовтня 2025, Львів



Ольга Мірошніченко

- доцентка кафедри економіки підприємства економічного факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка;
- почесна стипендіатка Британської академії;
- запрошена дослідниця Школи бізнесу та менеджменту Лондонського університету Роял Голловей.



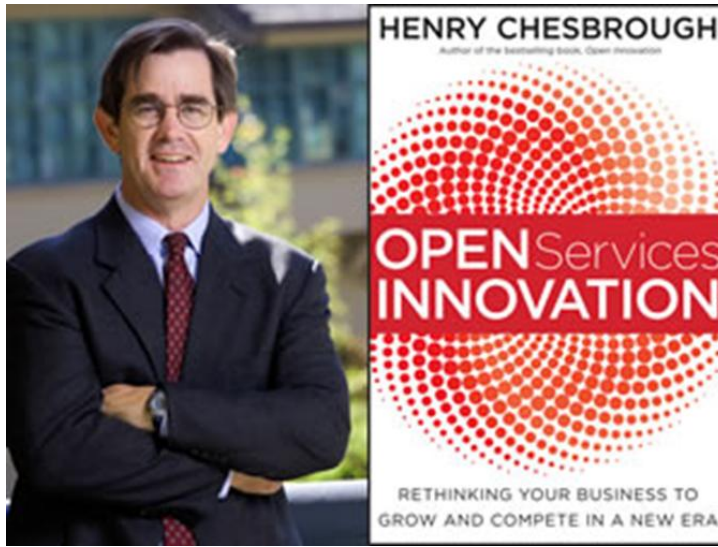
Наталія Ревуцька

- к.е.н., координаторка ГО «Жіночий енергетичний клуб України»;
- експертка з питань стратегічного планування та бізнес-моделей у сфері енергетики;
- дослідниця та менторка програм розвитку жіночого підприємництва в Україні.

🎯 **Мета лекції** – розглянути зміст, моделі та інструменти відкритих інновацій, навести приклади їх використання на основі міжнародних та українські кейсів.

Що на вас чекає:

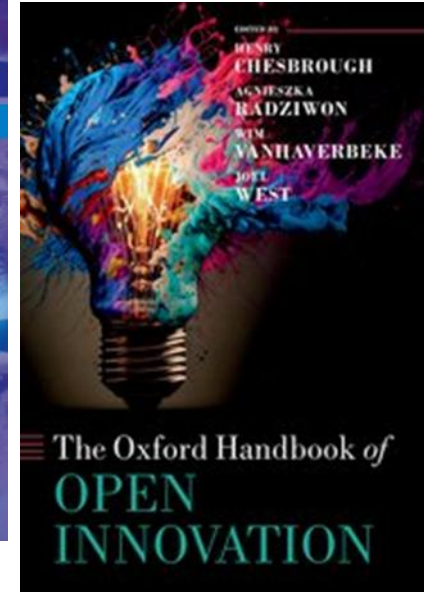
- 💡 Розуміння сутності поняття «*відкриті інновації*»
- 🔗 Ознайомлення з основними моделями та інструментами відкритих інновацій
- 🌐 Розгляд міжнародного та українського досвіду використання інструментів відкритих інновацій
- 🏛️ Розуміння ролі держави, освітніх та наукових установ, бізнесу та громадянського суспільства у створенні відкритих інноваційних екосистем
- 🚀 Приклади використання інструментів відкритих інновацій для відбудови України
- ⚖️ Визначення ключових викликів та можливостей використання відкритих інновацій в Україні



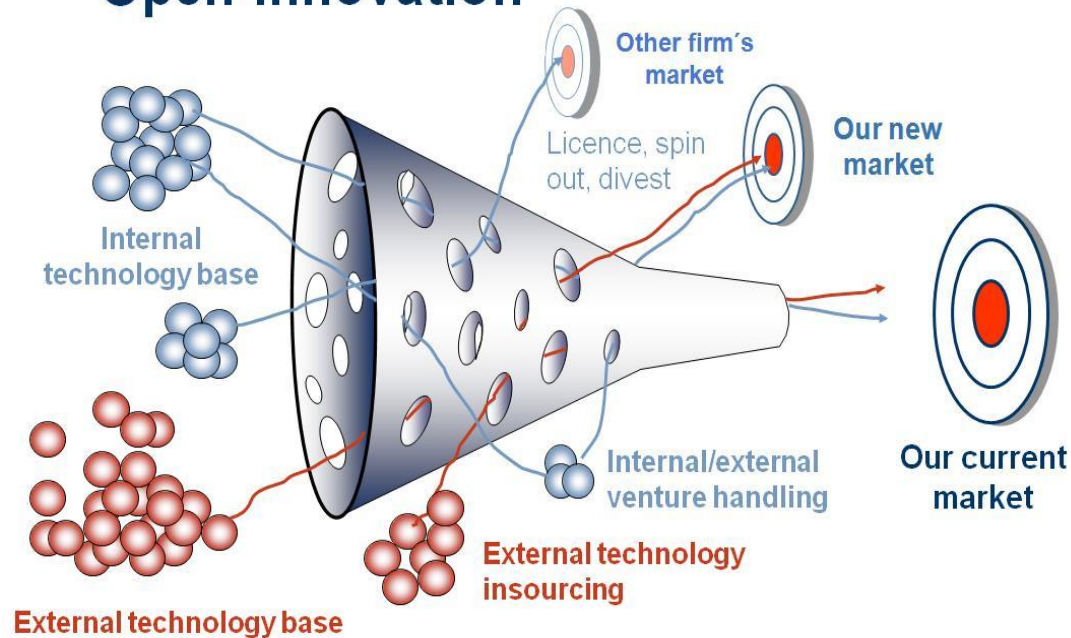
💡 Схема "відкритих інновацій" Генрі Чесбро

Цінні ідеї можуть надходити як зсередини компанії, так і ззовні, і бути реалізованими як самою компанією, так і іншими структурами, що робить інноваційний процес більш гнучким і ефективним.

Тут повинні були бути ось такі книги, перекладені українською....



Open innovation



Stolen with pride from Prof Henry Chesbrough UC Berkeley, *Open Innovation: Renewing Growth from Industrial R&D*, 10th Annual Innovation Convergence, Minneapolis Sept 27, 2004

9 © 2002 Henry Chesbrough EIRMA SIG III, 2005-10-20



💡 Модель відкритих інновацій (Open Innovation)

◆ 1. Внутрішня база технологій (Internal technology base)

🧬 Власні R&D-розробки компанії: дослідження, патенти, інженерні рішення, корпоративні знання.

🌀 Використовуються як джерело для нових продуктів або ліцензування зовнішнім партнерам.

◆ 2. Зовнішня база технологій (External technology base)

🌐 Джерела знань поза компанією — університети, стартапи, дослідницькі центри, незалежні винахідники.

👉 Інтеграція зовнішніх технологій через партнерства, спільні розробки, інвестиції.

◆ 3. Вхід і вихід інновацій (Inbound / Outbound Innovation)

📄 Ідеї, технології та стартапи входять у компанію (insourcing), а внутрішні рішення можуть виходити назовні (ліцензування, spin-off).

◆ 4. Внутрішні та зовнішні венчури (Internal / External Ventures)

🚀 Компанія розвиває інновації як власними силами, так і через спільні підприємства чи стартапи.

◆ 5. Нові ринки та екосистеми

🌱 Інновації створюють нові ринки, партнерства й спільні продукти, а не лише внутрішні конкурентні переваги.

Основні стереотипи у розумінні відкритих інновацій

✗ Міф / Стереотип	☑ Реальність і приклади
 “Відкриті інновації — це безкоштовне копіювання чи крадіжка ідей.”	 Ґрунтуються на чітких правилах співпраці, ліцензування та захисту прав ІВ . Відкритість ≠ втрата контролю. Це взаємовигідна модель, де обидві сторони отримують результат.
 «Це просто обмін інформацією»	 Відкриті інновації включають спільну розробку, ліцензування, створення спільних стартапів і платформ та ін.
 “Відкриті інновації — це повна відкритість без обмежень.”	 Відкритість — це стратегічний вибір партнерів та напрямів співпраці , а не відсутність меж. Важливо вміти балансувати між відкритістю і конфіденційністю.
 “Це тільки про залучення зовнішніх ідей.”	 Це двонаправлений процес : організації не лише отримують, а й діляться власними знаннями.
 “Відкриті інновації — це швидкий шлях до успіху.”	 Насправді це довгострокова стратегія , що вимагає часу, ресурсів і зміни корпоративної культури. Необхідно будувати довіру та долати внутрішній опір.
 «Відкриті інновації не мають економічного ефекту»	 Вони зменшують витрати на R&D, підвищують конкурентоспроможність і сприяють трансферу технологій .
 “Відкриті інновації — лише про ІТ.”	 Підхід працює в усіх секторах — промисловість, агро, медицина, енергетика та ін.
 “Відкриті інновації — лише для великих корпорацій.”	 Навпаки! Вони особливо ефективні для малого і середнього бізнесу та стартапів , які отримують доступ до ідей, технологій і партнерств, не маючи великих ресурсів.



OPEN INNOVATION LABS

Finding Solutions for Problems

We source real-world business challenges from leading firms, bring together cross-functional teams of UC Berkeley students, and use Open Innovation to capture more value from existing solutions by applying them to new problems.

STUDENT APPLICATIONS

ORGANIZATION APPLICATIONS



See you in Bilbao for the
12th
edition of WOIC

World Open Innovation Community

WOIC is a community that brings together academics, practitioners, and policy-makers passionate about Open Innovation.

Technology, Information and Media · Eindhoven · 2K followers · 2-10 employees

Festschrift in Honor of Henry Chesbrough

Rome, April 20-21, 2026

Luiss Business School

- <https://www.linkedin.com/company/world-open-innovation-community/about/>
- <https://worldopeninnovation.com/>
- <https://haas.berkeley.edu/open-innovation/>
- <https://businessschool.luiss.it/en/>
- <https://journals.sagepub.com/toc/cmra/67/1>
- <https://www.chesbrough2026.com/home/Conference>
- <https://www.linkedin.com/in/marisolmenendez/recent-activity/all/>

#OIFR_U

NOV
5+6
2025

WOIC 2025 - 12th Edition World Open Innovation Conference

Bilbao, Biscay, Spain

California Management Review

BerkeleyHaas

Volume 67 Issue 1, November 2024

[View issue contents](#) ▾

☐ Select all Export selected citations

Special Issue: 20 Years of Open Innovation



#OIThursdays



Marisol Menendez

Ecosystem Orchestrator |
Open Innovation Expert |
Advisor | Speaker | Women
in Leadership | Connector |
Ecosystem and connected
innovation enthusiast

Моделі відкритих інновацій

Модель відкритих інновацій	Суть	Коли актуально	Приклади
 Вхідні відкриті інновації	Залучення зовнішніх ідей, технологій, готових рішень	Коли бракує внутрішніх ресурсів або потрібен швидкий доступ до знань і рішень	 Ліцензування технологій;  партнерство зі стартапами;  хакатони;  акселератори
 Вихідні відкриті інновації	Передача власних розробок іншим компаніям, науковим установам чи стартапам	Коли розробка не використовується всередині компанії, але може бути цінною для інших	 Продаж/ліцензування патентів;  створення спін-оффів;  передача технологій  бізнес-інкубатори
 Змішана модель	Поєднання вхідних і вихідних відкритих інновацій	Коли потрібна тісна кооперація для досягнення проривного результату	 Спільні дослідження;  консорціуми;  міжнародні проєкти;  онлайн-платформи;  екосистеми

Рівні відкритих інновацій

◆ 1. Локальний рівень

 **Сфера:** підприємства, університети, місцеві кластери.

 **Напрямки:** створення спільних R&D-платформ, лабораторій, хабів інновацій, колаборації зі стартапами.

◆ 2. Регіональний рівень

 **Сфера:** об'єднання громад, регіональні агентства розвитку, технопарки.

 **Напрямки:** інноваційні екосистеми, програми акселерації, венчурні фонди, міжгалузеві партнерства.

Ключова ідея:

Відкриті інновації мають багаторівневу структуру — від локальних ініціатив до глобальних альянсів, що спільно формують **інноваційну екосистему сталого розвитку**.

◆ 3. Національний рівень

 **Сфера:** державні програми, міністерства, наукові центри.

 **Напрямки:** політики відкритих даних, національні інноваційні мережі, публічно-приватні партнерства, підтримка стартапів.

◆ 4. Глобальний рівень

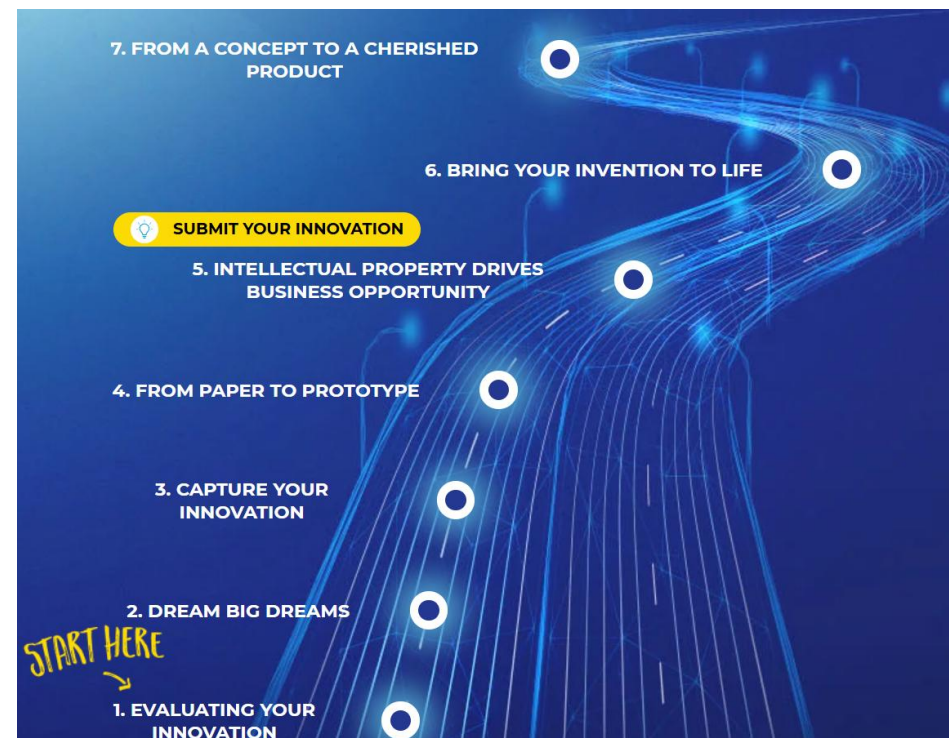
 **Сфера:** транснаціональні корпорації, міжнародні дослідницькі консорціуми.

 **Напрямки:** міжнародні проєкти (EU Horizon, Mission Innovation), обмін технологіями, глобальні open-innovation платформи.

1 Procter & Gamble – “Connect + Develop”

- **Формат:** Глобальна платформа відкритих інновацій.
- **Суть:** Залучення зовнішніх винахідників, університетів, стартапів до розробки нових продуктів.
- **Результат:** Понад 50 % інноваційних продуктів створено у партнерстві з зовнішніми командами.
- **Приклад:** Спільна розробка Crest Whitestrips із незалежним дослідником.

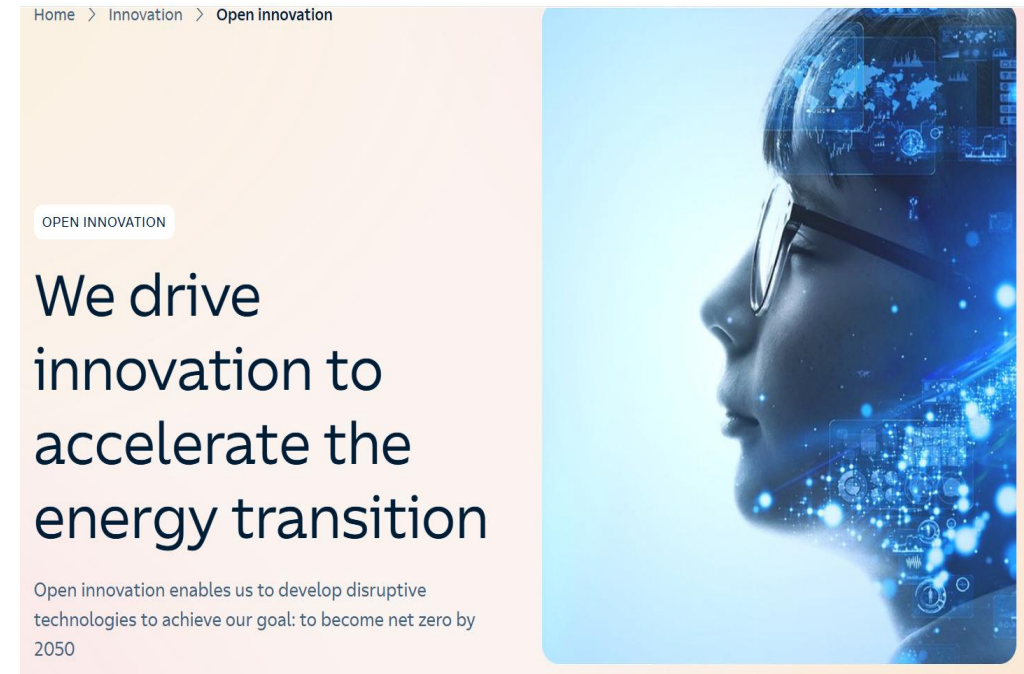
💡 Ключ: інтеграція зовнішніх ідей у внутрішні R&D-процеси.



2 Repsol – Відкрита співпраця зі стартапами

- **Формат:** Програма *Repsol Entrepreneurs Fund* і *Open Innovation Platform*.
- **Суть:** Спільна розробка технологій у сфері декарбонізації, біопалива, водню, цифровізації.
- **Результат:** Понад 70 стартапів профінансовано та інтегровано у виробничі процеси.
- **Приклад:** Стартап *Graphenea* — спільна розробка графенових матеріалів для підвищення енергоефективності.

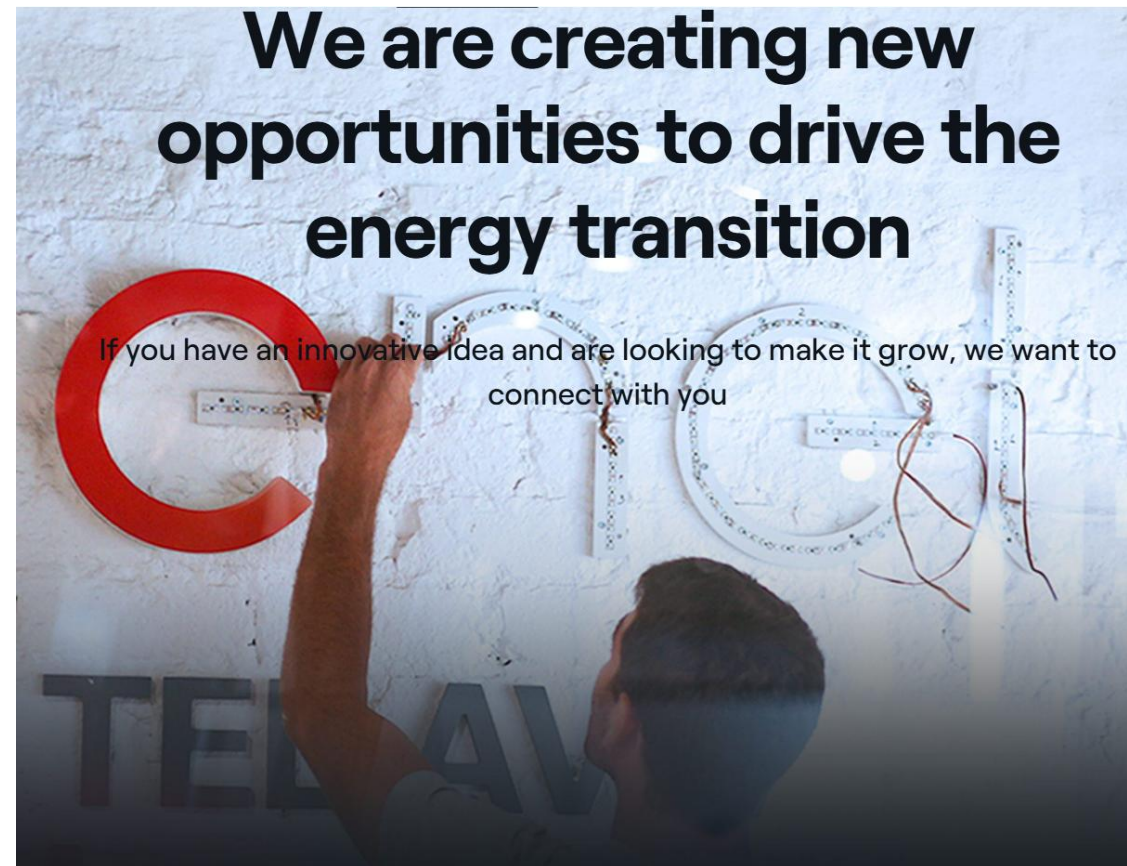
💡 Ключ: відкритість до зовнішніх джерел технологічного прориву.



3 Enel – “Innovation Hubs” + дрони для вітрових турбін

- **Формат:** Глобальна мережа інноваційних хабів у Європі, Латинській Америці, США.
- **Суть:** Співпраця з понад 1000 стартапів для впровадження нових технологій у відновлюваній енергетиці.
- **Приклади партнерів:**
 - *Perceptual Robotics* — дрони для автоматизованої діагностики турбін.
 - *Aerones* — дрони для очищення та ремонту лопатей.
- **Результат:** –30 % витрат на обслуговування, скорочення часу інспекції турбіни з 2 годин до 15 хв.

💡 Ключ: кооперація з технологічними стартапами як драйвер прискорення “зелених” інновацій.





Equipment manufacturing



Coal mining



Logistics



Thermal power generation



Renewables power generation



Oil & Gas



Electricity distribution



Customers



Trading



Service functions



Education



Digital solutions



Emanuele Volpe • 1st

Advisor to the CEO on Innovation and International Relations

1yr • Edited •

DTEK Innovation Challenges 2024 are now public!

We are on the lookout for innovative solutions shaping the future of energy and sparking the synergy together.

For the last six years we have got an incredible response with over 3000 innovative solutions, 62 of them have been fine tuned thanks to pilot projects and 14 scaled to get long term signed contracts.

If your innovation solution is matching with our innovation challenges and features a high Innovation Readiness Level <https://lnkd.in/e2QxHKJW>, please apply at openinnovation.dtek.com

#InnovationDTEK #InnovationDTEKchallenges

Andrii Bondar Oksana Dybkina Margaryta Grachova Mykyta Lazarev Serhii Tankevych Nacho Gimenez Oleksandr Arkhipov Maksym Dorokhov Andrii Skyba Serhii Silchenko Андрей Толокнеев



FROM MVP TO INNOVATION IN JUST ONE PILOT



4 innovation managers

catalyzers, fostering innovation between you and corporation

3 000+ innovation solutions

reviewed in 2018 - 2023

62 pilot projects

launched in 2018 - 2023

If your innovation solution is matching with our innovation challenges and features a high [Innovation Readiness Level](https://openinnovation.dtek.com), please apply: openinnovation.dtek.com

https://www.linkedin.com/posts/emanuele-volpe_dtek-innovation-challenges-2024-activity-

«Ми створили екосистему інновацій – залучаючи амбітні, талановиті стартапи, щоб разом реалізовувати ідеї» – Євген Хоменко, керівник R&D департаменту Нової пошти, про запуск інноваційної платформи NovaTech





👤 MHP Talent Sprint: AGRO 2025 – місце проривних ідей!

⚡ Два дні інтенсивної роботи, командної взаємодії та генерації інновацій.

🎯 Це не просто **хакатон**, а можливість для студентів-дуальників та стажерів агронапрямку реалізувати ідеї, отримати знання та підтримку менторів.

💻 25 учасників із 10 агропідприємств МХП працювали над кейсами, 💡 генерували рішення та вдосконалювали навички презентації.

ЗМЕНШИМО ВУГЛЕЦЕВИЙ СЛІД РАЗОМ!



MHP Innovation Lab
конкурс відкритих інновацій від провідного агрохолдингу країни



Хочете стати частиною революції інновацій в агропромисловому секторі? Маєте унікальну ідею або прототип, який може вирішити актуальні виклики цієї галузі? Тоді не пропустіть унікальну можливість взяти участь в MHP Agro Challenge – конкурсі відкритих інновацій, який організовують Український фонд стартапів та МХП – одна з провідних агропромислових компаній України!

<https://mhpinnovation.com/>
https://usf.com.ua/mhp-agro-challenge/?utm_source=eSputnik-promo&utm_medium=email&utm_campaign=1991_startap-dajdzhest__56&utm_content=1496653802
<https://bisc.org.ua/opport/MHP-Agro-Challenge.html>

National IP&Innovations Hub

Синергія держави, бізнесу та інноваторів

Впровадження системи закупівель – інструмент стимулювання розвитку інновацій, один із прикладів гармонізації українського законодавства щодо публічних закупівель із законодавством ЄС. Пропонується створити відкриту платформу, де державні органи та підприємства будуть мати можливість розмістити заявки або на певне інноваційне рішення, або на розробку його MVP.



Суб'єкти публічного адміністрування (зокрема, державні установи), а також великі та середні підприємства.



Нагальна потреба в певному інноваційному рішенні.

Відкритість до нових способів вирішення викликів.

Платформа відкритих інновацій
розміщення заявки



Доступ до великого пулу талантів – інноваторів та стартапів з усієї країни, які можуть запропонувати вже розроблені ними рішення або володіють необхідними компетенціями для розробки.

Переваги:

- Можливість спільного фінансування та проведення НДДКР. В профілі заявки на інновацію замовник зазначає, що повністю фінансує проект або розглядає допомогу від інвесторів (можуть долучитися як третя сторона).
- National IP&Innovations Hub – довірений партнер, джерело верифікованої інформації, компетентна координуюча особа.

Завдання IP офісу:

- адмініструє платформу, комунікує із замовниками, підготовує та розміщує заявки;
- регулює дво- або тристоронні відносини, надаючи консультації та пропонуючи експертний супровід (укладання договору щодо розпорядження майновими правами інтелектуальної власності з реалізації запропонованого інноваційного рішення тощо);
- забезпечує прозорості взаємодію між учасниками.

Платформа Відкритих Інновацій OIP

Search for technologies in the OIP database

Search...

ЯК МИ ПРАЦЮЄМО

@IRVNA 1

Хто ми є?

Платформа Відкритих Інновацій допомагає стартапам та організаціям створювати, розробляти та комерціалізувати успішні технології та розробки. Різні інструменти та підходи у комплексі керуватимуть та підтримуватимуть усіх учасників процесу комерціалізації під час дослідження, ідеї, запуску та популяризації проекту.





Sikorsky Challenge Ukraine

НАГЛЯДОВА РАДА SCU
КООРДИНАЦІЙНА РАДА SCU
КОМАНДА ОПЕРАЦІЙНОГО
МЕНЕДЖМЕНТУ SCU

МЕРЕЖА СТАРТАП ШКІЛ

ФЕСТИВАЛЬ SIKORSKY
CHALLENGE 2025

КОНКУРС СТАРТАПІВ SIKORSKY
CHALLENGE 2025

ІННОВАЦІЙНИЙ ХОЛДИНГ
ІНСТИТУТ ПЕРЕДОВИХ

Всеукраїнська Інноваційна екосистема "Sikorsky Challenge Україна"



Всеукраїнська Інноваційна екосистема "Sikorsky Challenge Україна" (SCU) – це відкрита інноваційна екосистема, що об'єднує інституції країни, зацікавлені у розвитку української інноваційної економіки: університети, наукові установи, органи державної влади та місцевого самоврядування, бізнес-компанії, фонди і громадські організації.

Організатором взаємодії цих інституцій-учасників виступає Інноваційна екосистема Sikorsky Challenge КПІ ім. Ігоря Сікорського, що формально закріплюється підписанням Меморандумів/Договорів між інституціями-учасниками SCU та юридичними особами Sikorsky Challenge КПІ

Інноваційна екосистема "Sikorsky Challenge Україна" є моделлю і драйвером високотехнологічного інноваційного розвитку економіки України.

Innovate. Pilot Deliver impact

Ukraine's First Public
Innovation Programme

**GOVTECH
LAB***

Kyiv
Global Government
Technology Centre

**An innovation lab collaboratively addressing
challenges in the Ukrainian GovTech sector**



https://www.linkedin.com/posts/ministry-of-digital-transformation-of-ukraine_ukraine-launches-govtech-lab-ua-a-program-activity-7346896025044881408-hfeN

<https://www.kyivgovtechcentre.org/govtech-lab>

<https://www.kyivgovtechcentre.org/home>



uaUkraine launches GovTech Lab UA: A program for GovTech solutions in the public sector

GovTech Lab UA is a new program designed to help government institutions solve real-world problems using modern technologies. The program aims to:

- ✓ Identify current challenges in public service delivery
- ✓ Engage startups, tech companies, and innovators in solving them
- ✓ Test the best solutions in real-world environments

How GovTech Lab UA works

- 👉 Government agencies submit requests outlining what needs improvement
- 👉 The program team and experts select three key challenges
- 👉 An open call for proposals is announced for Ukrainian and international startups
- 👉 The best solutions are tested in government institutions — funded by the program

Whether a solution works in practice and how to improve it before scaling — that's now a clear, structured process based on honest feedback, without bureaucracy or risk.

📅 Deadline for government agencies to apply: August 2, 2025

📄 Details and application form — available via the link: <https://curly.click/r/137f>

GovTech Lab UA was presented at the event the Reimagined State: Practical Paths to Digital Solutions, organized by GGTC Kyiv in cooperation with the Tony Blair Institute for Global Change. Participants discussed how digital-era governance is evolving toward greater inclusivity, technological advancement, and a stronger focus on real public needs.

We're building a digital future 🌐

GovTech Lab Ukraine is an open innovation program in government technology implemented by the Global Government Technology Centre Kyiv (GGTC) with the support of the Ministry of Digital Transformation of Ukraine, the World Economic Forum, and East Europe Foundation. The Government of Switzerland funds GGTC as part of the EGAP Program implemented by East Europe Foundation.

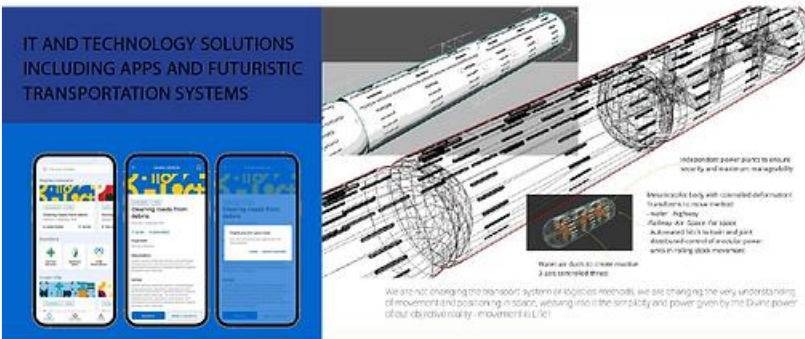
Міждисциплінарні команди студентів у таких галузях:

- ☐ архітектура;
- ☐ інформаційні технології;
- ☐ програмне забезпечення;
- ☐ машинне навчання.

DRIVING SUSTAINABILITY
WITH MODULAR STRAW
BALE WALLS

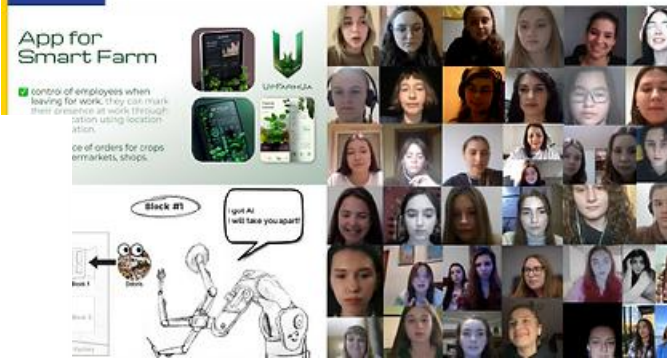
9 UNIVERSITIES
20 TEAMS

12/2022 REBUILD UA HACKATHON



+150 STUDENTS
40 TEAMS

SHEBUILDS UA HACKATHON



- ☐ студентки українських закладів освіти;
- ☐ інформаційні технології;
- ☐ програмне забезпечення.

- ☐ створення інноваційних рішень для відновлення зруйнованих житлових будинків у Північній Салтівці, районі міста Харкова.

Architectural
Competition
Rebuild Ukraine

By February 2023,
150,000 Kharkiv residents
lost homes, with
500+ multi-story buildings,
300 in Saltivka, beyond
repair. Using Speedstac
modular blocks and
Kingspan insulation
panels, competition
projects offer modern,
eco-friendly solutions.

03/2023

RESTORING
NORTH SALTIVKA



06/2023

“Найкращі ідеї виникають шляхом поєднання, запозичення, повторного використання, переосмислення та випробування вже наявних рішень і концепцій з інших дисциплін”

МАЙБУТНЄ УКРАЇНИ ЗАЛЕЖИТЬ ВІД ВАС

ПЕРЕГЛЯНУТИ ПРОЕКТИ

ПОДАТИ ПРОЕКТ

Цифровий акселератор "Інноваційна Україна" це смарт-інфраструктура екосистеми інновацій, спрямована на поєднання інтересів



Бізнесу



Держави



Локалітетів



Наукових
інституцій



Суспільства



Навчальних
інституцій



2023 року проєкт отримав відзнаку у номінації «Економічний розвиток» на конкурсі «Партнерство заради сталого розвитку – 2023».



ПЛАТФОРМА
РОЗВИТКУ
ІННОВАЦІЙ

Платформа Розвитку Інновацій

перша в Україні агенція з інкубації та реалізації інноваційних проектів у сфері оборонних технологій



Об'єднання провідних науковців та дослідників



Розробка інноваційних проектів в оборонній сфері



Залучення інвестицій



Забезпечення фінансування наукових, дослідницьких та конструкторських робіт

BRAVE1



**UKRAINIAN DEFENSE
INNOVATIONS**

Founded

26 April 2023; 2 years ago

Website

<https://brave1.gov.ua> ↗



Invest



Invent



Platform



Showcase



Boost



Підведення підсумків та наступні кроки



Плейбук



<https://lnk.ua/9eoP9YRVp>



Подкасти:



 Apple Podcasts: <https://lnkd.in/dNGWEmts>

 Spotify: <https://lnkd.in/dV-AedBR>

 YouTube: <https://lnkd.in/dRP58hwT>



Корисні посилання



Зворотній зв'язок



<https://forms.gle/yFEiDgm1iS72W8gu6>



Група у WhatsApp



Томас Вейнрайт

<https://www.linkedin.com/in/thomas-wainwright-5337571b/>

tom.wainwright@rhul.ac.uk

Іоана Джіпа-Мушат

<https://www.linkedin.com/in/ioana-jipa-musat-704771292/>

ioana.jipa-musat@rhul.ac.uk

Ольга Мірошніченко

<https://www.linkedin.com/in/olga-miroshnychenko-305834306/>

Olga.Miroshnychenko@rhul.ac.uk

Наталія Ревуцька

<https://www.linkedin.com/in/natalia-a-revutska-b00a6823b/>

nataliia.revutska.wecu@gmail.com



Economic
and Social
Research Council

