

Особливості залучення грантового фінансування

Іванна Дідур

Україна пройшла довгий шлях до ЄС, але зараз ми все більше інтегруємось в можливості, які надаються ЄС



6 основних пріоритетів ЄС 2019-2014 рр.

1

Європейський зелений курс

2

Готовність до цифрової ери

3

Економіка, що працює для
людей

4

Європа з більш сильними
позиціями у світі

5

Промоція європейського способу
життя

6

Новий поштовх для
європейської демократії

Україна має доступ до різноманітних програм підтримки ЄС

1

Програма підтримки в межах політики сусідства

2

Програма міжрегіональної, транскордонної та транснаціональної співпраці (в межах Interreg)

3

Окремі секторальні програми

4

Ukraine Facility – інструмент, що розробляється спеціально для України

Секторальні програми ЄС



Портал ЄС по фінансуванню



EN



[Home](#) > [Funding, Tenders](#) > [Find funding](#) > EU funding programmes

EU funding programmes

A list of the funding programmes implemented through the 2021-2027 multiannual financial framework, divided by heading and cluster.

В Україні працюють десятки проектів міжнародних донорів, але кожний донор має свої цілі і пріоритети

80+

партнерів та проектів

USAID - USAID ENERGY SECURITY PROJECT - USAID ERA (ECONOMIC RESILIENCE ACTIVITY) - USAID SPARC (SECURING POWER, ADVANCING RESILIENCE AND CONNECTIVITY) - USAID HOVERLA (GOVERNANCE AND LOCAL ACCOUNTABILITY ACTIVITY) - USAID DG-EAST (DEMOCRATIC GOVERNANCE EAST) - USAID DOBRE (DECENTRALIZATION OFFERING BETTER RESULTS AND EFFICIENCY) - USAID SOERA (STATE-OWNED ENTERPRISES REFORM ACTIVITY) - USAID CEP (COMPETITIVE ECONOMY PROGRAM) - USAID UNITY (UKRAINE NATIONAL IDENTITY THROUGH UNITY) - USAID IBR (INVESTMENT FOR BUSINESS RESILIENCE) - NORAD (NORWEGIAN AGENCY FOR DEVELOPMENT AND COOPERATION) - SIDA (SWEDISH INTERNATIONAL DEVELOPMENT COOPERATION AGENCY) - DECIDE (DECENTRALIZATION FOR IMPROVED DEMOCRATIC GOVERNANCE) - JICA (JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY) - TRANSFORMATIONAL RECOVERY FOR HUMAN SECURITY IN UKRAINE - GIZ (DEUTSCHE GESELLSCHAFT FÜR INTERNATIONALE ZUSAMMENARBEIT) - REWARM (REFORM OF THE DISTRICT HEATING SECTOR IN UKRAINE) - THE GOVERNMENT OF CANADA (GLOBAL AFFAIRS CANADA) - UKRAINE'S GOVERNMENT REFORMS - CLIR (COMMUNITY-LED INCLUSIVE RECOVERY) - CFLI (THE CANADA FUND FOR LOCAL INITIATIVES) - DANIDA (DANISH INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY) - MYKOLAIV RECOVERED - THE GOVERNMENT OF NETHERLANDS - MATRA PROGRAM - UKRAINE PARTNERSHIP FACILITY - UK FCDO (FOREIGN COMMONWEALTH DEVELOPMENT OFFICE) - GGF (GOOD GOVERNANCE FUND) - UK ISF (INTEGRATED SECURITY FUND) - CRISIS AND SUPPORT CENTER (MINISTRY FOR EUROPE AND FOREIGN AFFAIRS OF FRANCE) - SIDA (SWEDISH INTERNATIONAL DEVELOPMENT COOPERATION AGENCY) - EPSR (EMPOWERED PARTNERSHIP FOR SUSTAINABLE RECOVERY) - IRISH AID - ESTDEV (ESTONIAN DEVELOPMENT AGENCY) - THE GOVERNMENT OF LATVIA - LATVIA FOR CHERNIHIV: RECONSTRUCTION OF SOCIAL INFRASTRUCTURE - GERMAN INTERNATIONAL CLIMATE INITIATIVE - INTERREG NEXT POLAND-UKRAINE 2021-2027 - PARTNERSHIP FUND FOR A RESILIENT UKRAINE - U-LEAD WITH EUROPE - EU4RESILIENT REGIONS - EU4BUSINESS - RECOVERY OF UKRAINIAN MUNICIPALITIES - MAYORS FOR ECONOMIC GROWTH - STRENGTHENING GOOD DEMOCRATIC GOVERNANCE AND RESILIENCE IN UKRAINE - OSCE (ORGANIZATION OF SECURITY AND COOPERATION IN EUROPE) - UNHCR (UNITED NATIONS HIGH COMMISSIONER FOR REFUGEES) - UNICEF (UNITED NATIONS CHILDREN'S EMERGENCY FUND) - UPSHIFT - FAO (FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION) - UNFPA (UNITED NATIONS POPULATION FUND) - WHO (WORLD HEALTH ORGANIZATION) - IOM (INTERNATIONAL ORGANIZATION OF MIGRATION) - UNOPS (UNITED NATIONS OFFICE FOR PROJECT SERVICES) - UN OCHA (OFFICE FOR THE COORDINATION OF HUMANITARIAN AFFAIRS) - UN-HABITAT (UN SETTLEMENTS PROGRAM) - RECOVERY AND PEACEBUILDING PROGRAM - WFP (WORLD FOOD PROGRAM) - INTERNATIONAL RENAISSANCE FOUNDATION - ACTED - ICRC (INTERNATIONAL COMMITTEE OF RED CROSS) - EAST EUROPE FOUNDATION - GMF (GERMAN MARSHALL FUND OF THE UNITED STATES) - U3R (UKRAINE: RELIEF, RESILIENCE, RECOVERY) - MERCY CORPS - CARITAS UKRAINE - SAVE THE CHILDREN - IRC (INTERNATIONAL RESCUE COMMITTEE) - FINN CHURCH AID - DRC (DANISH REFUGEE COUNCIL) - NRC (NORWEGIAN REFUGEE COUNCIL) - SOS CHILDREN'S VILLAGES UKRAINE - EUROPEAN INVESTMENT BANK - UKRAINE RECOVERY PROGRAM - EBRD (EUROPEAN BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT) - WORLD BANK - HOPE (HOUSING REPAIR FOR PEOPLE'S EMPOWERMENT PROJECT) - HEAL (HEALTH ENHANCEMENT AND LIFESAVING) - IFC (INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION) - KFW (KREDITANSTALT FÜR WIEDERAUFBAU) - FMO (DUTCH DEVELOPMENT BANK) - NEFCO (NORDIC ENVIRONMENT FINANCE CORPORATION) - GEF (GLOBAL ENVIRONMENTAL FACILITY)

Двостороння підтримка

Багатостороння підтримка

Програми та проекти ООН

Міжнародні ГО

Міжнародні фінансові інституції

Може бути кілька варіантів залучення фінансування :

(1) вузький запит

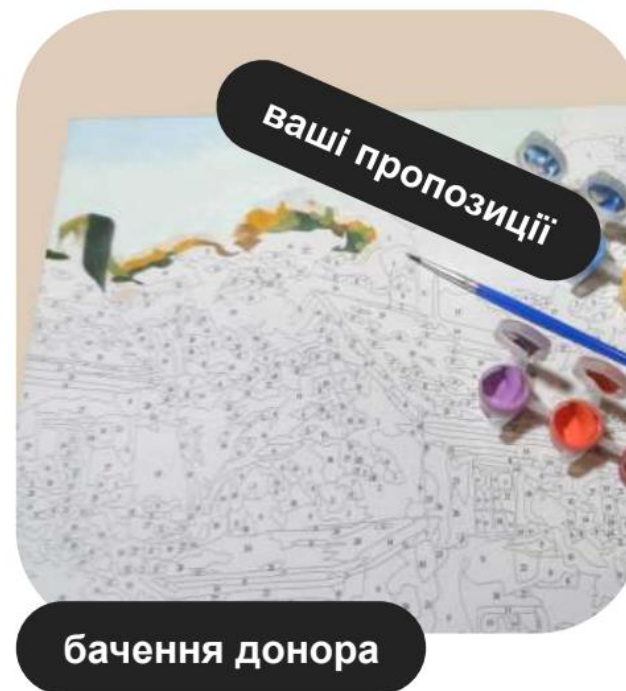
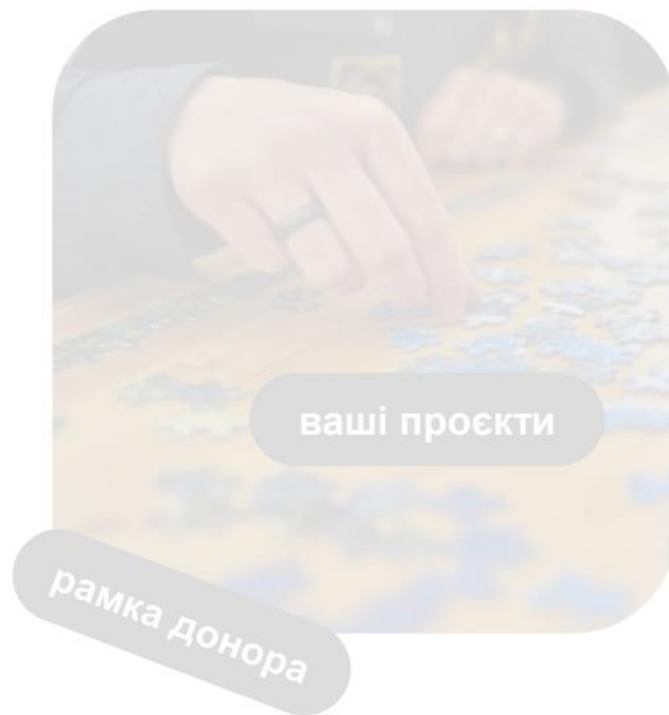


Може бути кілька варіантів залучення фінансування : (2) загальні цілі програми



Може бути кілька варіантів залучення фінансування :

(3) бачення донора



4 стадії розробки грантового проекту

ПЕРШИЙ ЕТАП

Концептуалізація

- Виявлення проблеми
- Стейкхолдери
- Встановлення цілей
- Бажані результати
- Очікувані аутпути
- Цільові групи
- Потреби людей
- Інше

ДРУГИЙ ЕТАП

Дизайн проекту

- Варіанти рішень
- Активності
- Завдання
- Інституційна відповідальність
- Партнери
- Статті витрат
- Інше

ТРЕТІЙ ЕТАП

Оформлення проекту

- Терміни реалізації проекту
- Попереднє фінансування
- Менеджмент проекту
- Документація
- Сталість
- Ризики
- Фінансовий план
- Інше

ЧЕТВЕРТИЙ ЕТАП

Фіналізація

- Всі документи заповнені
- Підписані договори з партнерами
- Дозволи отримані
- Впровадження підготовлено
- Заповнена заявка

Концептуалізація – перший етап розробки проекту

- Виявлення та опис проблеми
- Виявлення стейкхолдерів
- Цілі – співвідношення до цілей програми / донора.
- Перша пропозиція результатів (кількісна)
- Цільова аудиторія та її реальні потреби (кількісна та якісна оцінка потреб)
- Перша пропозиція аутпутів (кількісна)
- Фінальне рішення щодо промоутера / заявника проєкту
- **Відповідність результатів, аутпутів, цільової аудиторії, заявника, вимогам програми (перша перевірка на відповідність критеріям)**

Важливість розуміння проблеми. Правило «5 чому»

01

ЧОМУ ЧАЙНИК НЕ КИП'ЯТИТЬ ВОДУ?

Тому що він не вмикається

02

ЧОМУ ВІН НЕ ВМИКАЄТЬСЯ?

Бо немає напруги в мережі

03

ЧОМУ НЕМАЄ НАПРУГИ В МЕРЕЖІ?

Тому що вибило запобіжник

04

ЧОМУ ВИБИЛО ЗАПОБІЖНИК?

У мережу було підключено надто багато приладів водночас

05

ЧОМУ МЕРЕЖА НЕ ВИТРИМУЄ?

Ми використовуємо стару проводку

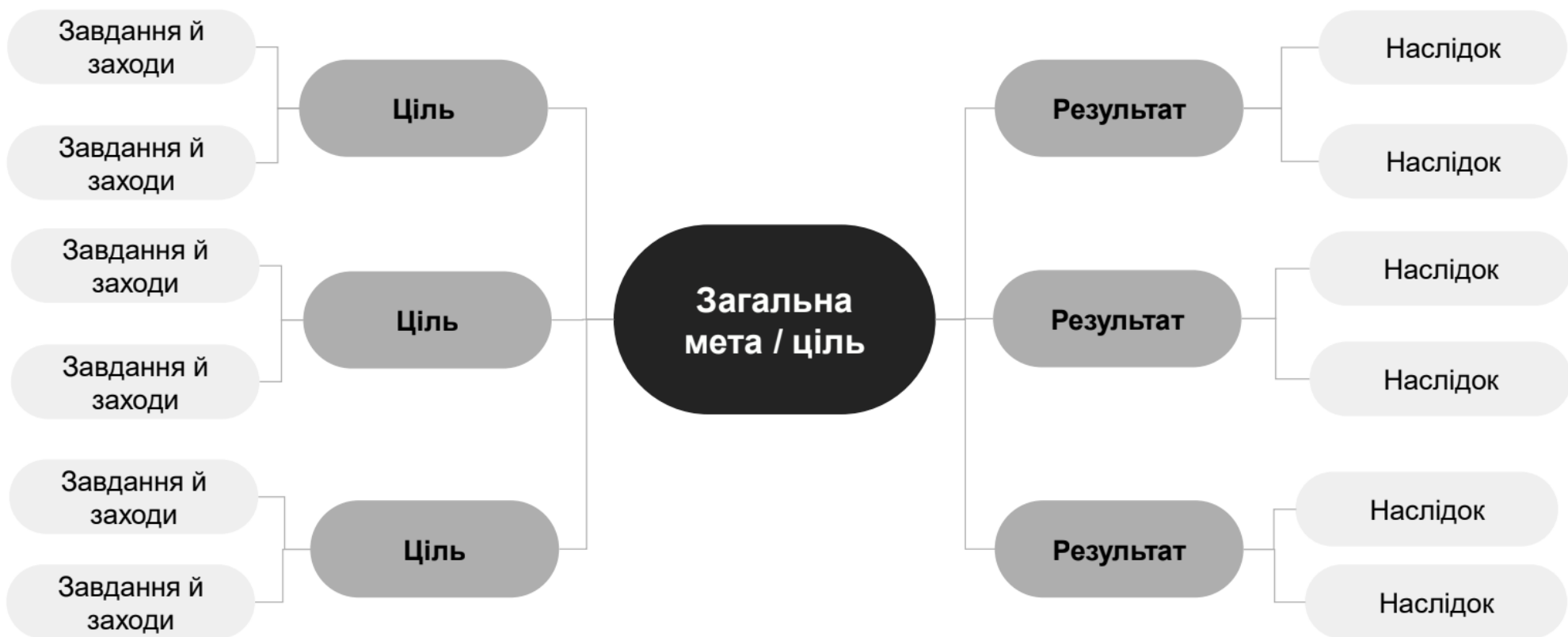
Глибинна причина проблеми

Стара проводка, яку необхідно замінити

Дерево проблем



Дерево проблем – ключ до теорії змін

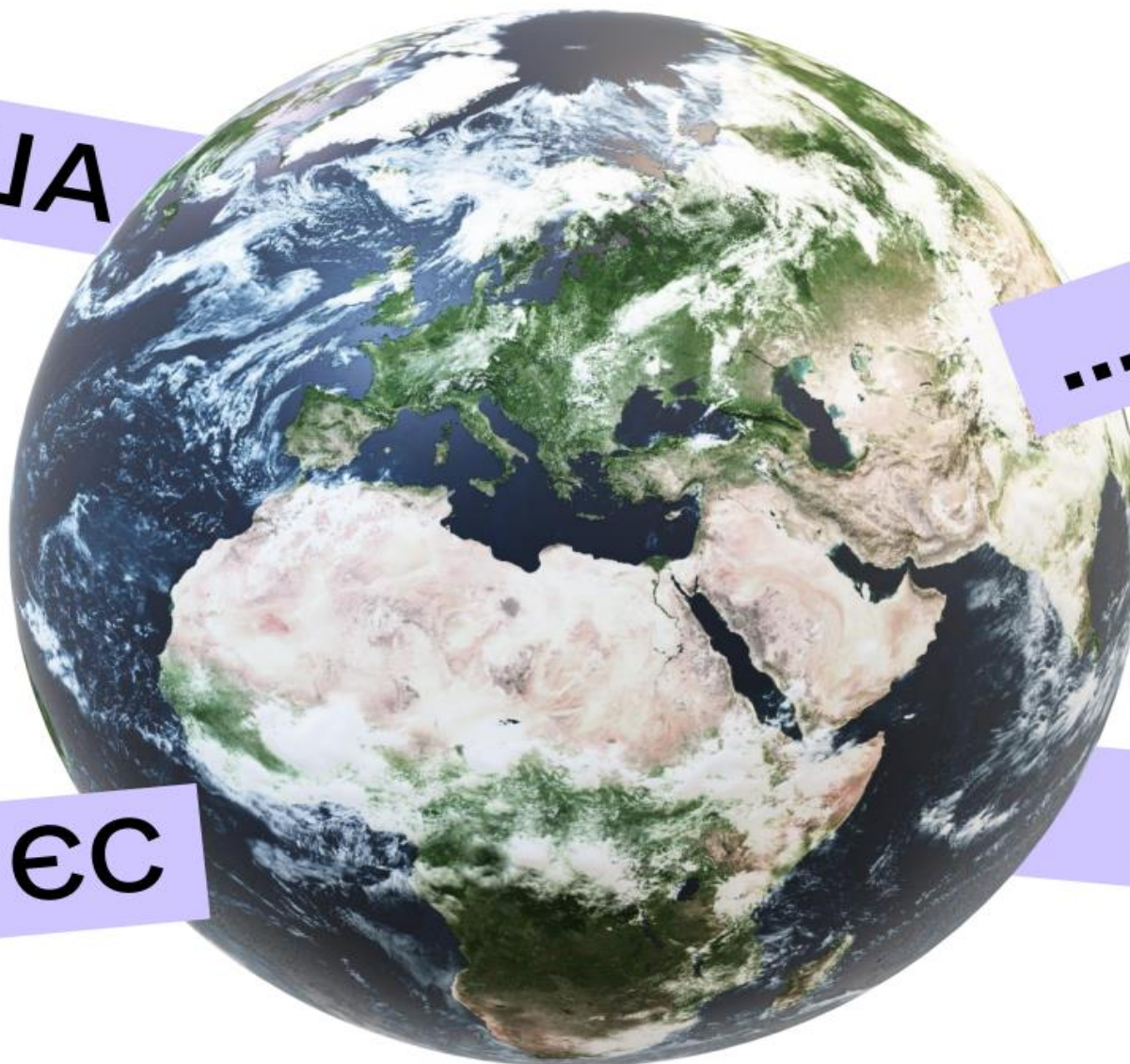


Як зрозуміти як вирішувати проблему? Ви не перший хто вирішує

проблему!



США



...



ЄС



Австралія



Схема теорії змін

Якщо ми зробимо

- Активність 1
- Активність 2
- Активність 3

То це дозволить (допоможе / призведе)

- Наслідок 1
- Наслідок 2
- Наслідок 3

І тоді ми отримаємо

- Результат 1
- Результат 2
- Результат 3

Дизайн – початок технічного планування проекту

- Драфт активностей – для кожного аутпуту
- Варіанти рішень – повертаємось до результатів, аутпутів та активностей
- Детальний опис активностей
- Драфт та опис завдань
- Перевірка логіки результатів – аутпутів – активностей - завдань
- Кількісне визначення активностей – завдання та їх терміни реалізації
- Перевірка партнерств
- Інституційна відповідальність за завдання
- Ідентифікація статей витрат на активності та завдання
- **Відповідність статей витрат критеріям** (друга перевірка критеріїв)

Третій етап – оформлення проекту

- Оцінка витрат на завдання та активності
- Ідентифікація національних / місцевих фінансових ресурсів
- Рішення щодо менеджменту проекту
- Розробка проєктної документації
 - Логічна схема
 - Техніко-економічне обґрунтування або економічна оцінка
 - Технічні дослідження, проєкти, дозволи, тощо
- Фінальне рішення щодо партнерів проекту – хто вони і що роблять
- Сталість та ризики
- Фіналізація термінів реалізації проекту
- Оцінка грошового потоку
- Попередній бюджет проекту

Фіналізація – четвертий етап

- Фіналізація
- Національне/локальне (спів-) фінансування
- Фіналізація проєктної документації, дозволів, дизайнів і тд
- Офіційні договори про партнерство
- Фінанльний договір щодо бюджету проєкту та його керування
- Матеріали для підготовки публічних закупівель
- Написання заявки

**=> ЗАЯВКА ВІДПРАВЛЕНА
ГРАНТ ОТРИМАНИЙ**

Передумови ефективного залучення ресурсів з ЄС

1

Англійська мова

2

Системний моніторинг
можливостей

3

Нарощування спроможності в
сфері проєктного менеджменту

4

Напрацювання заздалегідь бази
проєктних пропозицій

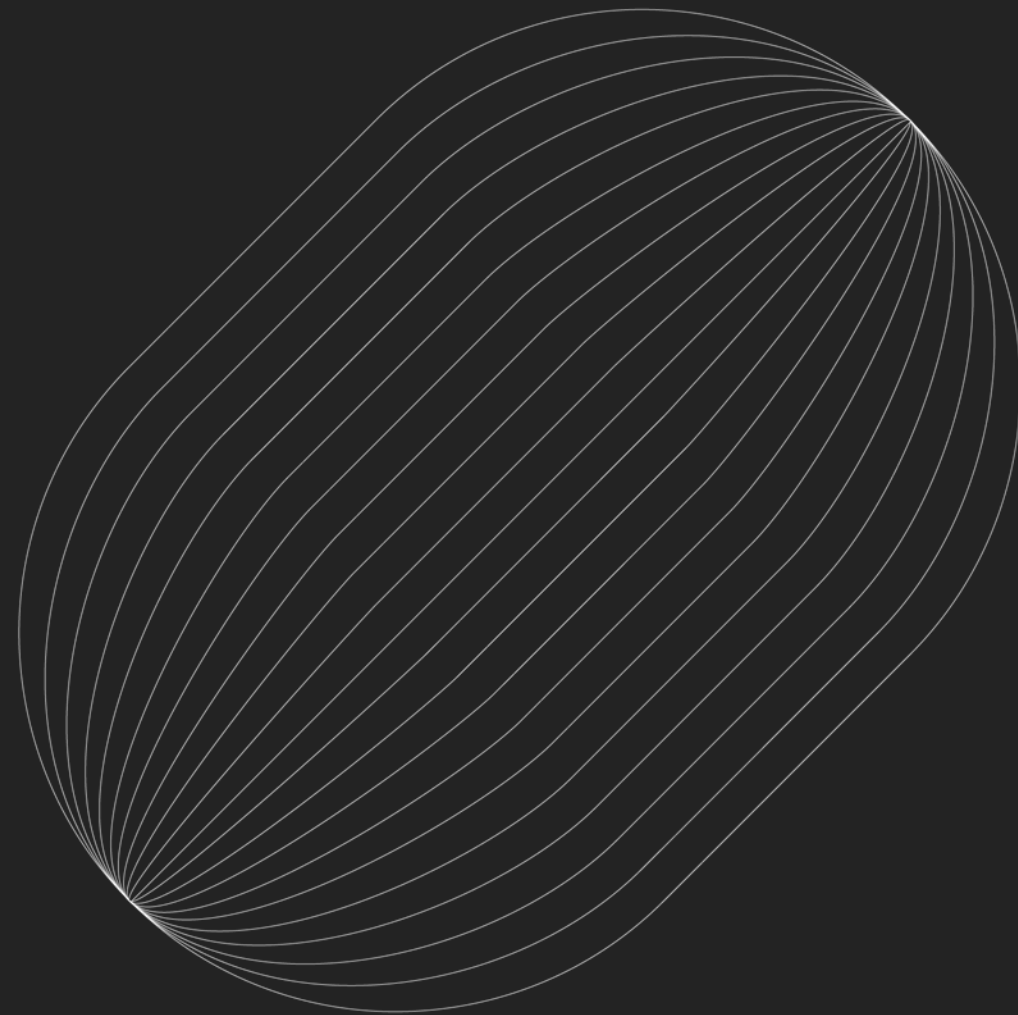
5

Активна позиція в налагодженні
партнерських стосунків

6

Готовність постійно пробувати і
вчитись

**Дякую за увагу!
Бажаю успіху!**



civitta